



El médico visionario de la gestión en salud en el Valle

Centro Médico Imbanaco nació hace 41 años. El cirujano Armando González, detrás del proceso.

Fue en una casona que en 1976 quedaba casi en el borde de la ciudad, donde 28 médicos se unieron y cada uno acondicionó un espacio para consulta externa.

En ese entonces, apenas contaban con un pequeño laboratorio y un equipo de rayos X.

Llamaron a su proyecto empresarial y de servicios Centro Médico Imbanaco.

Entre ese grupo emprendedor en salud estuvo el médico Armando González Materón.

Se había graduado en 1967 como médico general en la Universidad del Valle. Allí también hizo su especialidad y Magister en 1982 y quien se inició como profesional en el Hospital Universitario del Valle, donde fue gerente de 1979 a 1983. Ahí habilitó diversos servicios y áreas básicas para la comunidad.

En 1986, diez años después del inicio del proyecto, el médico cirujano González Materón asumió la gerencia del Centro Médico Imbanaco.

Hoy, 41 años, después de ese reto que nació en una casona y 31 de los cuales el médico González ha estado al frente, el Centro Médico Imbanaco, en el sur de la capital vallecaucana, se ha consolidado como uno de los complejos en salud más avanzados del país con tecnología y personal humano para los procedimientos más complejos. Esta es su experiencia.

¿Cómo llega a la dirección?

En 1979 asumí como director del Hospital Universitario del Valle hasta 1983. Y probablemente por esa experiencia que traía, en 1986 me nombraron como el gerente del Centro Médico Imbanaco en Cali y aquí me quede.

¿Cuál es la diferencia entre dirigir un hospital público y una clínica privada?

Ambas me dejan satisfacciones. En el HUV hicimos excelente labor y nunca cerramos servicios, por el contrario crecimos, dotación que habían entregado seguía sin utilizar, instalamos todo eso, desde lavandería y cocina nueva, hicimos muchas cosas por el HUV en ese periodo. Pero la diferencia es grande en el tema de los recursos económicos y su oportunidad, por eso los hospitales no funcionan bien.



¿Cómo fue ese salto del Centro Médico Imbanaco en estos años?

Eran 28 consultorios y la demanda fue creciendo, superó todo cálculo. No se tenían camas para hospitalización. Fue necesario ir pensando en ampliar la capacidad. Es un proceso complejo, de largo aliento. Así se fue proyectando la ampliación y en 1994 se da paso a las torres A y B, la primera con 10 camas y otras en la B.

¿Qué hecho favorece ese paso, ese crecimiento?

En 1993 se crea la Ley 100 y a partir de ese momento se da una cobertura universal, se pasa de un 15 o 18 por ciento al 95 por ciento. Eso hace que todas las clínicas y hospitales del país necesiten expandirse para atender toda la nueva población asegurada. Se requiere mayor infraestructura, ampliarse y construir nuevos hospitales y clínicas en todo el país.

Las torres de Imbanaco se quedan cortas y otra vez hay que pensar en crecer. ¿Cómo fue eso?

Es algo de mayores dimensiones y por pasos. En el 2006 se adquiere el lote Óscar Scarpeta, en la Calle Quinta, se demolió lo que había. Entre el 2008 y 2011 se hacen prediseños y diseños arquitectónicos. En el 2011 se inicia la construcción del nuevo complejo. Y una fecha importante es diciembre 5 del 2015 cuando iniciamos con la sede principal.

¿Inversión y dimensiones?

Son 400.000 millones. En infraestructura unos 270.000 millones y la dotación se ha hecho en este tiempo, de acuerdo con servicios que se van abriendo.

Un funcionario cuenta que ante esas cifras el respaldo del sector bancario fue fundamental. "Conocían de la capacidad gerencial, de gestión, del doctor González, por eso no dudaron en ofrecer la financiación del proyecto y fue decidir qué oferta se acercaba a las condiciones", dice.

El doctor González Materón reseña los avances en la gestión en salud.

¿Cuál es la oferta de servicios del proyecto, importancia para Cali y el país?

El Centro Médico Imbanaco cuenta con todas las especialidades médicas y quirúrgicas. Es una de las mejores clínicas de Colombia. No diría si somos la primera o no pero sí de las



mejores, y también podríamos decir que de las mejores de América Latina, con el puesto 13 en el 2016 de la revista América Economía.

Y acaba de obtener la Acreditación Internacional, otorgada por la Joint Commission International (JCI). Es la máxima distinción que se entrega en el mundo y que entre miles de instituciones en el mundo, solo 560 la ostentan.

¿Cuántas camas, médicos y servicios están ahora disponibles en la institución?

El Centro Médico Imbanaco empezó sin camas de hospitalización. Ahora se cuenta con más de 350. Es un alivio al déficit de camas en Cali. Son unos 400 médicos. En total 2.200 colaboradores con contrato fijo y 1.000 de outsourcing.

Es uno de los complejos médicos más modernos de Latinoamérica, 82 mil metros cuadrados, con tecnología sismo-indiferente, superior a la sismo-resistente.

Es una construcción inteligente, con tecnología alemana y colombiana. Amable con el medio ambiente y diseñada para recibir tecnologías de vanguardia, para la comodidad y seguridad de médicos, pacientes y familiares.

Hoy, el Centro Médico es líder con sus equipos especializados en radiocirugía, cirugía de parkinson y movimientos anormales.

También se destaca en las especialidades de cardiología implante de marcapasos y cardiodesfibriladores, cirugía de base de cráneo o extracción de tumores, reproducción asistida, tumores del cerebro con rayos gamma o ' bisturí de rayos gama', sin abrir el cerebro.

Otras especialidades que ofrece el Centro Médico Imbanaco para la población del suroccidente del país son el de cirugía de epilepsia y grupo de trasplante de médula ósea. Este es uno de los de mayor experticia en la región, con casos complejos en niños, entre otros.